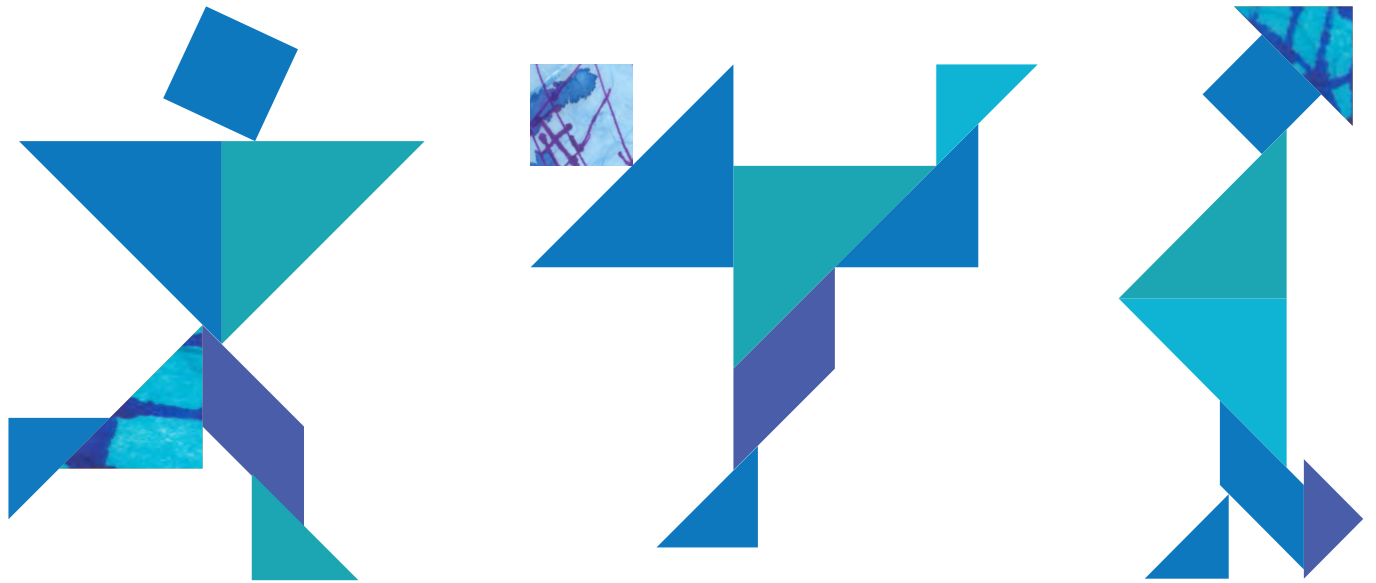


„Das Schönste  
an Teamarbeit ist,  
dass du immer  
andere an deiner  
Seite hast.“

Margaret Carty

# Stiftung MBF

## Geschäftsbericht 2023



Stiftung  
MBF

selbst • bestimmtes Leben  
ermöglichen

# Inhaltsverzeichnis

- 3 2023: Ein Jahr des Fortschritts und der Weiterentwicklung  
Jahresbericht des Stiftungsrates und der Geschäftsleitung
- 4 Dankeschön
- 6 Kennzahlen 2023
- 8 Betriebsrechnung
- 9 Bilanz
- 10 Gemeinsam Unterwegs  
Jahresbericht des Präsidenten des Vereins zur  
Unterstützung der Stiftung MBF
- 11 Personelles im Jahr 2023

# 2023: Ein Jahr des Fortschritts und der Weiterentwicklung



**v.l.n.r.: Hans A. Wüthrich, Urs Jakob, Zbigniew Gruchola, Nicole Füllemann McMenamin, Roland Baumgartner**

Wir blicken auf ein herausforderndes Jahr zurück. Aufgrund der angespannten wirtschaftlichen Lage mussten verschiedene Massnahmen getroffen werden. Diese haben nun Wirkung gezeigt und wir sind stolz, dass wir die Ertragseinbussen aufholen konnten. Abseits dessen konnten wir im vergangenen Jahr weitere Projekte umsetzen, die von aufregenden Entwicklungen geprägt waren.

Besonders freut uns, dass die Einführung unserer neuen Betreuungssoftware, RedLine, erfolgreich abgeschlossen wurde. Das Programm entlastet die Betreuerinnen und Betreuer von administrativen Aufgaben und begleitet sie entlang des agogischen Prozesses. Betreuungspersonen erhalten dadurch mehr Zeit für die Beziehungsarbeit.

Ein bedeutender Schritt ist auch die Überarbeitung unseres Qualitätsmanagementsystems mit der Einführung von Q.wiki. Unser Ziel ist es, die Abläufe nach dem Prinzip "so viel wie nötig, so wenig wie möglich" zu verschlanken. Diese Umsetzung trägt massgeblich dazu bei, dass wir effizienter arbeiten und weiterhin hohe Qualitätsstandards gewährleisten können. In das Projekt sind viele Teams involviert und es wird uns auch im nächsten Jahr weiter begleiten.

Die Einführung von Beekeeper hat zudem zu einer Verbesserung unserer internen Kommunikation geführt. Dieses einfache und effektive Tool erleichtert den Austausch zwischen den Angestellten erheblich.

Seit Oktober sind wir aktiv in den Sozialen Medien vertreten. Dort gewähren wir spannende Einblicke in unseren Alltag, halten unsere Community auf dem Laufenden und ziehen neue Interessierte an. Ein weiterer bedeutender Schritt ist die laufende Implementierung des Bündner Standards, eines Instruments, das uns unterstützt, angemessen auf grenzverletzendes Verhalten zu reagieren.

Im vergangenen Jahr gab es personelle Veränderungen in der Geschäftsleitung. Mit Roland Baumgartner konnten wir die Stelle der Bereichsleitung Betriebe erfolgreich besetzen und das Geschäftsleitungsteam ist nun wieder vollständig.

Auch 2024 setzen wir unsere Vision fort, Menschen mit Unterstützungsbedarf Teilhabe und ein möglichst selbstbestimmtes Leben zu ermöglichen. Wir danken unseren hoch engagierten Angestellten für ihre wertvolle Arbeit und freuen uns auf weitere spannende Jahre.

Ein besonderer Höhepunkt im kommenden Jahr wird das 50-jährige Jubiläum der Stiftung MBF sein, welches wir am 21. September 2024 feiern werden. Wir freuen uns darauf, diesen besonderen Anlass gemeinsam mit Ihnen zu begehen.

Auch im nächsten Jahr werden wir uns mit voller Kraft für die individuellen Bedürfnisse der Menschen mit Unterstützungsbedarf im Fricktal einsetzen.

Hans A. Wüthrich, Präsident Stiftungsrat

Geschäftsleitung der Stiftung MBF:  
Roland Baumgartner, Leiter Betriebe  
Nicole Füllemann McMenamin, Leiterin Dienste  
Zbigniew Gruchola, Leiter Wohnen – Ateliers  
Urs Jakob, Leiter HPS Fricktal

# Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung bedanken sich herzlich bei ...

"... all unseren **Bewohnenden, Mitarbeitenden** und  
**Schüler\*innen** für ihr Vertrauen."

"... all unseren **Angestellten** für ihre engagierte Arbeit, Flexibilität,  
Offenheit und Einsatzbereitschaft."

"... allen **Kundinnen** und **Kunden** für die langjährige und  
partnerschaftliche Zusammenarbeit."

"... den **Angehörigen** und **gesetzlichen Vertretungen** der Menschen mit  
Unterstützungsbedarf für ihr grosses Engagement"

"... dem **Vereinsvorstand** für das wertvolle  
Engagement zugunsten der Stiftung MBF."

"... allen **Vereinsmitgliedern** für die  
treue Mitgliedschaft."

"... allen **Gönnerinnen** und **Gönnern** für die  
grosszügige Unterstützung."

"... den vielen **freiwilligen Helfer\*innen** und  
**Kontaktpersonen** für ihre Einsatzbereitschaft  
zum Wohle der Menschen mit  
Unterstützungsbedarf im Fricktal."

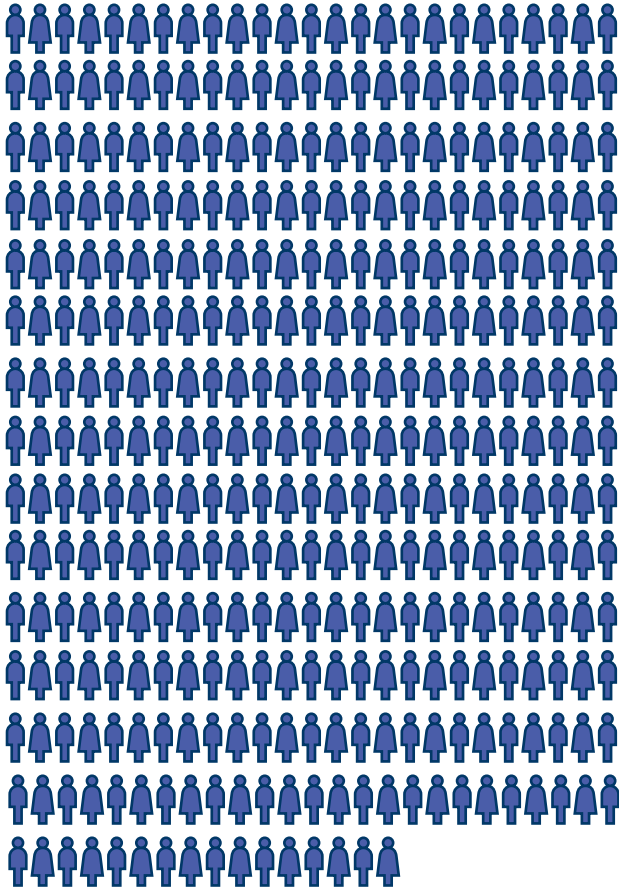




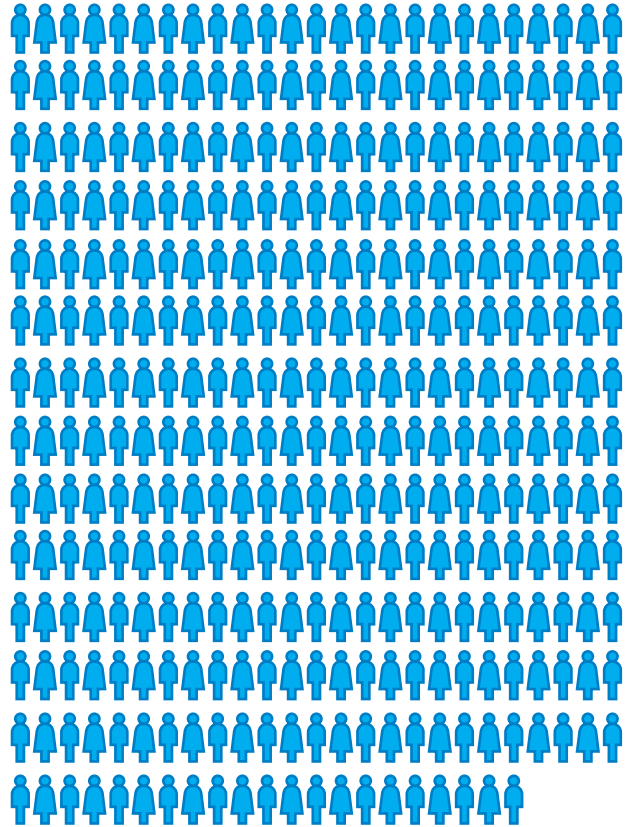
# Kennzahlen 2023

## Anzahl Menschen mit Unterstützungsbedarf

Schüler\*innen, Bewohnende, Mitarbeitende an den geschützten Arbeitsplätzen, Teilnehmende der Beruflichen Eingliederung



2023: 366

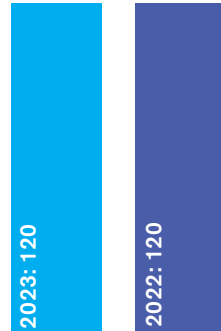


2022: 346

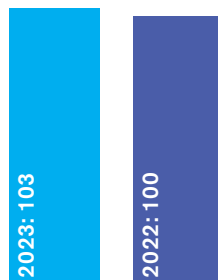
### Anzahl Wohnplätze\*



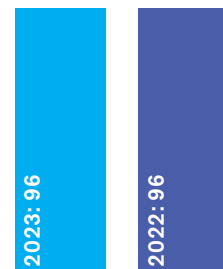
### Anzahl geschützte Arbeitsplätze\* (Vollzeitäquivalent)



### Anzahl Beschäftigungs- und Tagesstrukturplätze\* (Vollzeitäquivalent)



### Anzahl Schulplätze\*



\*Bewilligte Plätze gemäss Leistungsauftrag des Kantons Aargau

# Unser Einsatz für Klima und Umwelt

Die Stiftung MBF setzt konsequent auf Nachhaltigkeit in all ihren Facetten. Mit der Nutzung von Photovoltaik erzeugen wir saubere Energie und reduzieren unseren ökologischen Fussabdruck. Durch die Herstellung von Upcycling-Produkten geben wir wertvollen Materialien ein zweites Leben.

In unserer Küche legen wir besonderen Wert auf eine nachhaltige Ernährung, indem wir überwiegend vegetarische Mahlzeiten anbieten und unser selbst angebautes Biogemüse verwenden. Die folgenden Kennzahlen bieten einen kleinen Einblick.



**35% der in den Ateliers erstellten Artikel sind aus wiederverwendeten Materialien**



**60% der in den Kantinen angebotenen Menüs sind vegetarisch**



**2023 konnten 30'000 WC-Rollen zu Feuerteufel verarbeitet werden**



**189 980 kWh Strom wurden mit unseren Photovoltaikanlagen produziert**



**7361 Kilometer wurden von unseren Teilnehmenden bei der Aktion "Bike to work" mit dem Velo zurückgelegt**



**75% unserer Liegenschaften haben bereits umweltfreundlichere Heizsysteme, die nicht auf fossilen Energieträgern basieren**

## Personalbestand 31.12.2023:

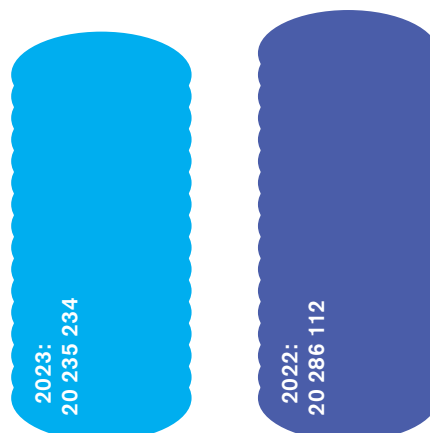
# 320

Angestellte mit insgesamt

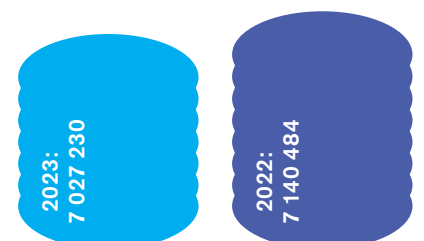
# 201

Stellenprozent  
(Vollzeitäquivalent)

## Personalaufwand



## Sachaufwand



# Betriebsrechnung

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	CHF	CHF
Erlös aus Leistungserbringung	25'149'237	24'362'467
Produktionserlös	2'133'539	2'184'778
Zweckgebundene Zuwendungen	12'300	27'026
Freie Zuwendungen	1'236'817	199'616
Ertrag aus Miet- und Dienstbarkeitsverträgen	27'249	23'835
<b>Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>28'559'142</b>	<b>26'797'722</b>
Materialaufwand	-501'086	-656'438
<b>Bruttoergebnis 1</b>	<b>28'058'056</b>	<b>26'141'284</b>
Personalaufwand	-20'235'234	-20'286'112
<b>Bruttoergebnis 2</b>	<b>7'822'822</b>	<b>5'855'172</b>
Medizinischer Bedarf	-8'249	-4'241
Lebensmittel und Getränke	-870'114	-806'474
Haushalt	-481'183	-519'031
Unterhaltskosten	-661'580	-756'239
Mietzinsen	-256'319	-278'793
Energie und Wasser	-435'341	-292'050
Schulung und Ausbildung	-162'093	-149'916
Büro und Verwaltung	-481'391	-497'027
Sach- und Versicherungsaufwand	-875'368	-856'959
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-4'231'638</b>	<b>-4'160'730</b>
<b>ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN</b>	<b>3'591'184</b>	<b>1'694'442</b>
Abschreibungen	-1'973'850	-2'031'148
<b>Ergebnis vor Zinsen</b>	<b>1'617'334</b>	<b>-336'706</b>
Finanzaufwand	-320'656	-292'168
Finanzertrag	164	1
<b>Zwischenergebnis</b>	<b>1'296'842</b>	<b>-628'873</b>
Ausserordentliches Ergebnis	18'255	83'769
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES RÜCKLAGEN- UND FONDSKAPITALS</b>	<b>1'315'097</b>	<b>-545'104</b>
Veränderung zweckgebundene Rücklagen	395'040	78'542
Veränderung zweckgebundene Spendenfonds	8'598	217
<b>JAHRESERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL)</b>	<b>1'718'735</b>	<b>-466'345</b>
Zuweisung gebundenes Kapital	-1'221'707	-181'957
Veränderung freies Kapital	331'803	327'073
Verwendung Vorjahresergebnis	-726'844	-405'615
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>101'987</b>	<b>-726'844</b>



# Bilanz

	31. 12. 2023 CHF	31. 12. 2022 CHF
<b>AKTIVEN</b>		
Flüssige Mittel	3'967'263	907'662
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'519'428	2'574'005
Übrige kurzfristige Forderungen	118'081	101'657
Warenvorräte	329'936	323'326
Aktive Rechnungsabgrenzungen	47'642	68'889
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6'982'350</b>	<b>3'975'539</b>
Unbebaute Grundstücke	380'600	380'600
Grundstücke und Bauten	43'582'067	45'200'287
Sachanlagen im Bau	891'920	63'345
Anlagen und Einrichtungen	1'010'611	1'119'151
Fahrzeuge	327'325	405'525
<b>Anlagevermögen</b>	<b>46'192'523</b>	<b>47'168'908</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>53'174'873</b>	<b>51'144'447</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	320'874	424'661
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	208'339	124'533
Vorauszahlungen Bewohnende	338'290	326'020
Passive Rechnungsabgrenzungen	623'164	551'124
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'490'667</b>	<b>1'426'338</b>
Rückstellungen	124'947	124'947
Darlehen (verzinslich)	32'307'750	31'656'750
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>32'432'697</b>	<b>31'781'697</b>
Zweckgebundene Rücklagen	-411'372	-16'332
Zweckgebundene Spendenfonds	64'019	72'617
<b>Rücklagen- und Fondskapital</b>	<b>-347'353</b>	<b>56'285</b>
<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>33'576'011</b>	<b>33'264'320</b>
Grundkapital	50'000	50'000
Gebundenes Kapital	9'797'832	8'576'125
Freies Kapital	9'649'043	9'980'846
Jahresergebnis	101'987	-726'844
<b>Organisationskapital</b>	<b>19'598'862</b>	<b>17'880'127</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>53'174'873</b>	<b>51'144'447</b>

# Gemeinsam unterwegs Herzlichen Dank!



In einer Welt, die von tragischen Ereignissen wie Krieg, Armut und Naturkatastrophen gezeichnet ist, fällt es schwer auch das Positive zu sehen. Umso mehr können wir uns glücklich schätzen, dass wir im Verein zur Unterstützung der Stiftung MBF wieder grosszügige Spenden entgegennehmen durften. Jeder einzelne Betrag oder jeder einzelne Einsatz hat zu diesem erfreulichen Ergebnis beigetragen. Gemeinsam

sind wir unterwegs und erreichen so viel Positives für die Menschen in der Stiftung MBF.

## **49. Generalversammlung vom 24. Mai 2023**

Sämtliche statutarischen Geschäfte wurden diskussionslos gutgeheissen. Mit der Genehmigung der Jahresrechnung, des Revisions- und Jahresberichtes wurde der Vorstand entlastet. Durch den Rücktritt von Käthi Friedli musste das Ressort «Dienstagsanlässe» neu besetzt werden. Für die jahrelange, erfolgreiche Durchführung erhielt sie ein herzliches Dankeschön. Mit Gerda Hirter konnte diese Vakanz wieder bestens besetzt werden. Geschäftsleitungsmitglieder Urs Jakob und Roland Baumgartner sowie Stiftungsratspräsident Hans Wüthrich informierten über das Geschehen in der Stiftung MBF inkl. der HPS Fricktal.

## **Ein erfolgreiches Jahresergebnis 2023**

Zur Erledigung der ordentlichen Vereinsgeschäfte traf sich der Vorstand zu zwei Sitzungen. Als Vereinspräsident kann ich wiederum von einem positiven Jahresabschluss 2023 berichten. Den Ausgaben in der Höhe von CHF 12'406.- stehen Einnahmen von CHF 191'888.- gegenüber. Daraus resultiert sich das erfreuliche Jahresergebnis von CHF 179'482.-. Dieser Betrag wird nach der Generalversammlung vom 22. Mai 2024 der Stiftung MBF überwiesen. Es ist bewegend zu sehen, wie dies direkt das Leben der Menschen mit Unterstützungsbedarf verbessert. Wir erleben immer wieder eine grosse Dankbarkeit seitens der Bewohnenden, Mitarbeitenden und Schüler\*innen der Stiftung MBF. Allen unseren Helfenden,

Spendenden, Vereinsmitgliedern, Sympathisanten, Kontaktpersonen, den Kirchgemeinden und politischen Gemeinden sei ein herzliches Dankeschön für die grosszügige Unterstützung ausgesprochen. Zudem haben uns viele Freiwillige im vergangenen Jahr bei unseren Veranstaltungen tatkräftig unterstützt. Herzlichen Dank.

Die meist ausgebuchten Dienstagsanlässe gehörten fest in den Veranstaltungskalender. Viele Küchenteams, diverse Musikgruppen, Helferinnen im Service und Buffet halfen mit, dass diese Anlässe zum gefreuten Treffpunkt von Menschen mit Unterstützungsbedarf und der Bevölkerung des Fricktals wurden. Auch hier gelten die beiden Aussagen "gemeinsam Brücken bauen / gemeinsam unterwegs sein". Ein Dank geht an die Organisatoren Gerda Hirter und Silvie Keller, Teamleiterin Hauswirtschaft. Ohne das Engagement aller wären diese Treffen mit Menschen aus der Stiftung MBF und den Gästen aus nah und fern nicht durchführbar. Am Martinimarkt in Frick und an der Adventsausstellung in Stein präsentierte sich unser Verein erfolgreich, durfte Eigenprodukte aus den Ateliers verkaufen, einige Neumitglieder begrüessen und wertvolle Anregungen entgegennehmen.

## **21. September 2024 - Tag der offenen Tür**

Im laufenden Jahr feiern wir unser 50-Jahr-Jubiläum. Was im Jahre 1974 in Kaisten mit sechs Menschen mit Unterstützungsbedarf begann, ist heute zu einer bedeutenden Institution mit ca. 360 Menschen mit Unterstützungsbedarf und über 300 Angestellten im Fricktal geworden. Gemeinsam sind wir unterwegs – gemeinsam wollen wir dieses spezielle Jubiläum am Samstag, 21. September feiern. Herzliche Einladung dazu! Mein Dank geht auch an den Stiftungsrat, an die Geschäftsleitung und an den Vereinsvorstand für die angenehme und vertrauensvolle Zusammenarbeit. Gerne hoffe ich, dass wir gemeinsam die Aufgaben zur Weiterentwicklung der Stiftung MBF erfüllen können.

Ernst Auer

Präsident des Vereins zur Unterstützung der Stiftung MBF

# Personelles im Jahr 2023

## Geschäftsleitung

Roland Baumgartner,  
Leiter Betriebe (seit 01.05.2023)

Nicole Füllemann McMenamin,  
Leiterin Dienste

Zbigniew Gruchola,  
Leiter Wohnen – Ateliers

Urs Jakob,  
Leiter HPS Fricktal

## Stiftung MBF – Stiftungsrat

Hans A. Wüthrich, Präsident

Agnes Stäuble, Vizepräsidentin Ressort Rechtswesen

Ernst Auer, Ressort Verein und Öffentlichkeit

Hansueli Bühler, Ressort Gemeinden und Kirchen

Sandra Däppen, Ressort Heilpädagogische Schule Fricktal

Ursula Hochuli Freund, Ressort Agogik

Bernadette Kern-Senn, Ressort Personal und  
Menschen mit Unterstützungsbedarf

Stephan Koller, Ressort Finanzen

Thomas Schönenberger, Ressort Wirtschaft

## Zertifizierungen

ISO 9001:2015  
SODK Ost+  
BIOSUISSE

## Stiftung MBF

Münchwilerstrasse 61  
Postfach  
4332 Stein  
Tel. 062 866 12 12  
stiftung-mbf@stiftung-mbf.ch  
www.stiftung-mbf.ch  
www.stein-made.ch  
www.hps-fricktal.ch

## Verein zur Unterstützung der Stiftung MBF

Münchwilerstrasse 61  
Postfach  
4332 Stein  
Spendenkonto: PC 40-3302-5

## Impressum

Herausgeber  
Stiftung MBF  
Konzept  
Pomcanys Marketing AG  
Druck  
Stiftung MBF  
Auflage  
300 Exemplare

© 2024 Stiftung MBF

Unser Motto 2024:  
«50 Jahre Stiftung MBF -  
Erfahrungen teilen, einander  
stärken, gemeinsam wachsen.»